

# 安芸高田市行財政改革の取組

企画振興部 財政課

平成29年12月7日(木)  
上下水道料金審議会資料

# 唐突ですが・・・

基本的にサービス提供は住民負担の上に成り立っており、その負担と受益のバランスは大きな課題とされています。

無限の資源があれば  
~~「無料化」~~「~~低負担~~」の  
~~サービス提供~~



資源が無限にあるならば、誰もが喜ぶ「無料化」や「低負担」のサービス提供も実施できますが、そのようなことは現実的ではありません。

住民の皆様が、必要最低限を超えるサービスを望むならば、他の施策や事業を廃止・縮小するか、住民の方の負担を引き上げるかの選択をして、そのサービス水準を実現・維持させることを検討しなければなりません。

# 今後の財政収支の見通し

○収支見通し(今のままだと・・・)

(単位:百万円)

区 分	H27 (決算)	H28 (決算)	H29 (予算)	H30 (推計)	H31 (推計)	H32 (推計)
歳入総額	19,849	20,272	21,700	19,775	18,544	18,727
歳出総額	19,214	19,761	21,700	20,241	19,637	19,176
収支額	635	511	0	▲466	▲1,093	▲449

区 分	H33 (推計)	H34 (推計)	H35 (推計)	H36 (推計)	H37 (推計)	H38 (推計)
歳入総額	18,659	19,289	19,161	19,006	18,845	18,600
歳出総額	18,962	19,772	19,556	19,507	19,433	19,224
収支額	▲303	▲483	▲395	▲501	▲588	▲621

# これまでの行革の取組

## 行政改革集中改革プラン(H17~21)

①事務事業の再編・整理、廃止・統合	7.1億円
②民間委託等の推進	9.5億円
③定員管理・給与の適正化	12.5億円
④健全な財政運営の推進(歳入増)	6.2億円
合計	35.3億円

## 第2次行政改革実施計画(H22~26)

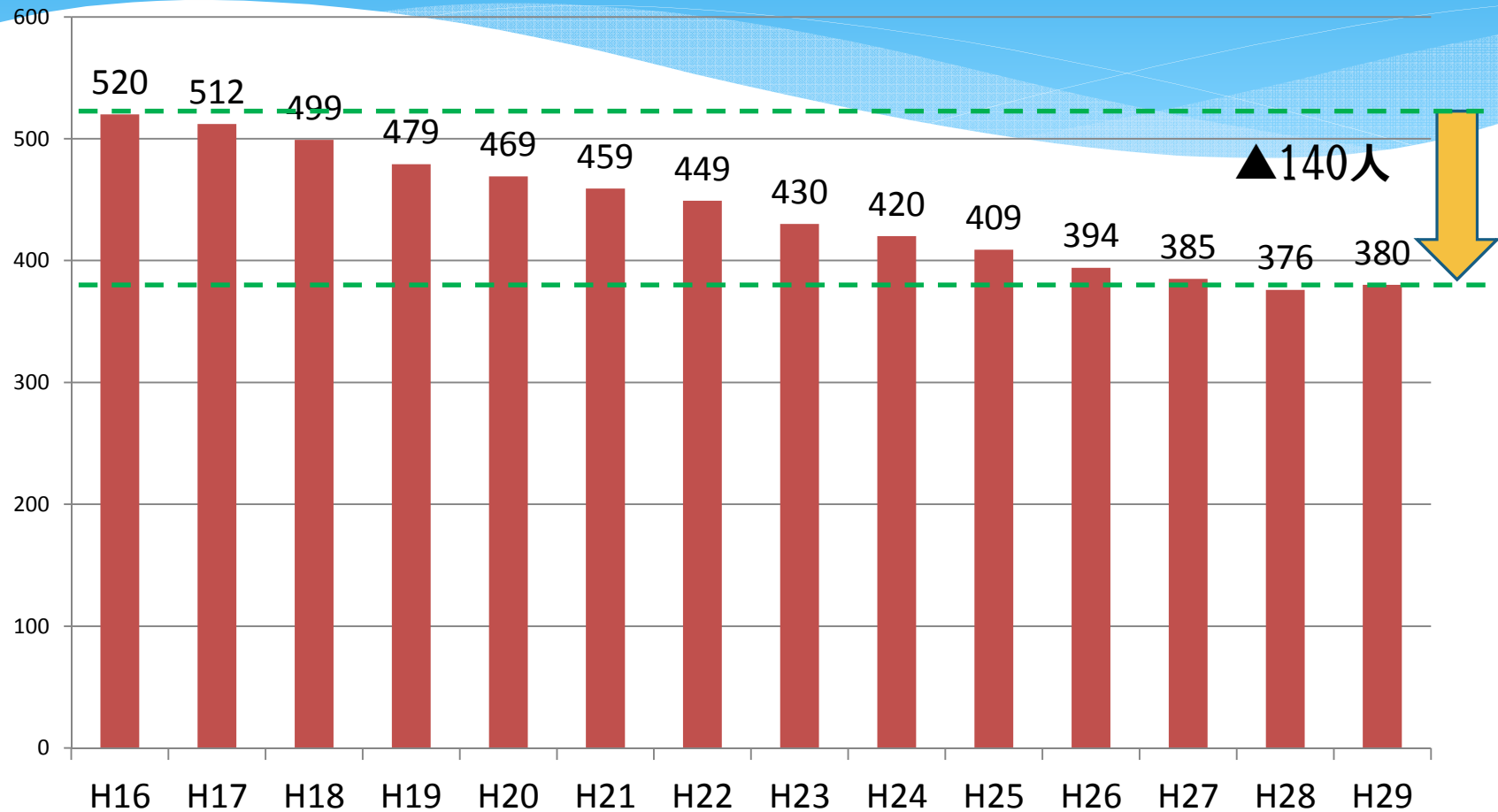
①情報の共有化と協働の街づくりを充実させる改革	0.4億円
②事務事業の大幅な見直しと民間活力を活用する改革	0.3億円
③財政の健全化に徹した改革	3.2億円
④施設の適正配置と財政の有効活用を促進する改革	0.7億円
⑤効率的な組織構築の不断の見直しと定員適正化に対応した改革	16.6億円
合計	21.2億円

\*現在は第3次計画でフォロー中

# これまでの行革の取組

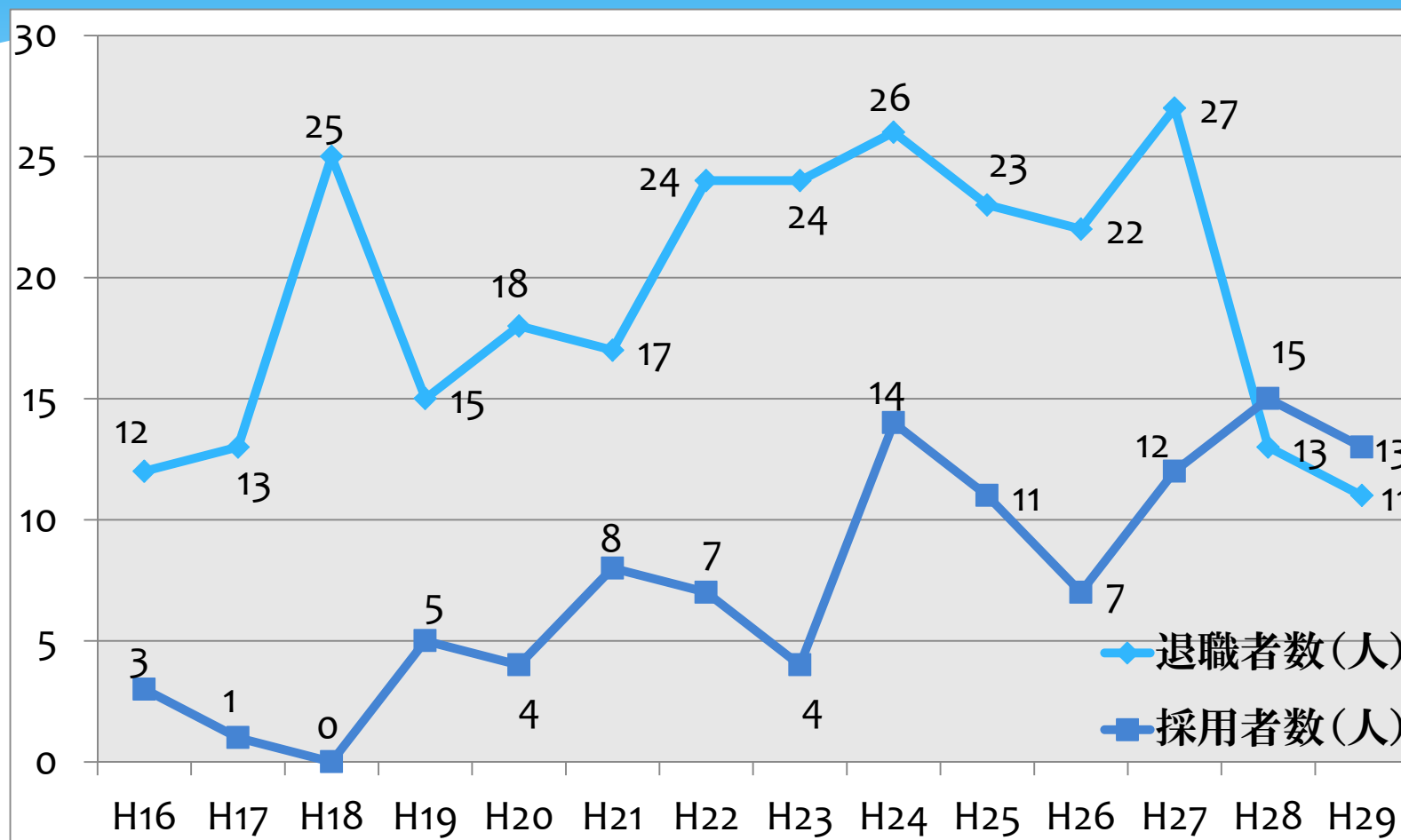
## ○職員数の適正化

◆4/1時点職員数(単位:人)



# これまでの行革の取組

## ○職員採用数の抑制



# これまでの行革の取組

## ○給与の抑制

区分	H16	H17	H18	H19	H20	H21
市長	なし	▲15%				
副市長		▲10%		▲13%		
教育長		▲7%		▲10%		
部長		▲2%	給与 構造 改革 ▲4.8%	▲6%		
次長・課長				▲5%		
係長～ 主任主事				▲3%		
主事				▲1%		

## 厳しい財政状況の主な原因

### ①歳入が減っている

- 普通交付税が段階的に減額されている
- 市税が伸びない

### ②歳出が減らない

- 経常的な経費が減らない

### ③減少を続ける人口

- 若者の流出
- 少子化



## 今後の主な対応策

- ・公共施設総合管理計画に基づいた施設の配置適正化
- ・補助金整理合理化プランによる  
効果が出ていない補助金の縮小・廃止
- ・使用料・手数料等の受益者負担の適正化
- ・職員の定員適正化、組織機構の合理化・効率化
- ・施策・事務事業の見直し 「選択と集中」・「民間活力の活用」
- ・繰上償還等による将来負担の軽減

# 今後の財政収支の見通し

○収支見通し(財政健全化の取組を進めると・・・)

(単位:百万円)

区 分	H27 (決算)	H28 (決算)	H29 (予算)	H30 (推計)	H31 (推計)	H32 (推計)
歳入総額	19,849	20,272	21,700	19,959	18,752	19,039
歳出総額	19,214	19,761	21,700	20,212	19,583	19,207
収支額	635	511	0	▲253	▲831	▲168

区 分	H33 (推計)	H34 (推計)	H35 (推計)	H36 (推計)	H37 (推計)	H38 (推計)
歳入総額	19,005	19,619	19,451	19,219	19,123	18,883
歳出総額	18,889	19,640	19,322	19,023	18,987	18,756
収支額	116	▲21	129	196	136	127



ご静聴、ありがとうございました。